

Утверждаю

Директор МБУК «Тотемское музейное
объединение»
Новосёлов А.М.

Утверждаю

Глава Тотемского
муниципального района
Селянин С.Л.

**ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЁТ
О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
МБУК «ТОТЕМСКОЕ МУЗЕЙНОЕ
ОБЪЕДИНЕНИЕ»
В 2014 ГОДУ**

1. Проблемы и пути их решения.

2014 год для МБУК «Тотемское музейное объединение» стал во многом переходным и экспериментальным. Перед новым руководством стояло множество задач, в первую очередь - комплексный SWOT-анализ деятельности учреждения в предшествующий период, на основе которого требовалось определить актуальные векторы развития музея в предъюбилейный год.

Стоит отметить, что в целом результаты данного анализа показали положительные результаты. Сотрудниками музея регулярно составлялись новые экскурсионные программы, формировались выставки и выставочные проекты, высказывались идеи событийных мероприятий. Основными проблемами оставались следующие:

- невысокий уровень информированности населения о проводимых в музее мероприятиях, слабая работа со СМИ – как районными, так и областными;
- отсутствие обратной связи с посетителем; так, из-за проигнорированного требования департамента культуры и охраны ОКН Вологодской области в 2013 г. о проведении анкетирования посетителей, по итогам областной оценки качества услуг ТМО по итогам 2013 г. оказалось на предпоследнем месте;
- результаты научной работы сотрудников учреждения мало публиковались в серьёзных изданиях; преимущественно – в районной прессе, оставаясь неизвестными широкому читателю;
- проблемы во взаимодействии с организацией «Туризм и народные промыслы», касающиеся организации приёма туристических групп;
- отсутствие возможности выезжать работать в архивы г.Вологда и на стажировки, несмотря на наличие необходимого транспорта.

Для решения данных проблем были направлены основные усилия руководства учреждения и трудового коллектива.

Проблема информированности населения о музейных услугах снята. С января 2015 г. функционируют **сайт музейного объединения** в сети Интернет tourizm-totma.ru/museum, интегрированный в туристический сайт Тотемского района, а также **страница в социальной сети ВК**: vk.com/totma35. Регулярные обновления новостей в группе стали традицией; мы стараемся публиковать не менее 3-4 новостей в день, притом не только информацию о музейных программах и анонсы мероприятий, но и исторические справки об истории улиц и зданий нашего города, о деятельности знаменитых земляков. Они сопровождаются специальными хэштегами: #улицы_Тотьмы, #здания_Тотьмы, #краеведы_Тотьмы, облегчающими поиск в Интернете. Планируются появление страницы музейного объединения в социальной сети Facebook, а также создание отдельного сайта музея (второй квартал 2015 г.).

В рамках **выигранного гранта Фонда Е. и Г.Тимченко «Культурная мозаика малых городов и сёл»** появились информационные стенды с актуальными данными о музеях города в разных местах Тотьмы, тем самым обновлена туристическая навигация. В рамках того же гранта на зданиях города появились таблички с указанием старинных наименований городских улиц и наименований памятников архитектуры в общем количестве 33 шт.; каждая из данных табличек сопровождается QR-кодом, позволяющим всем владельцам смартфонов считывать историческую информацию, в том числе о музеях города, в Интернете.



Таблички на улицах города рассказывают о назначении тех или иных памятников архитектуры, а также о старинных названиях улиц



Стенды появились на тех местах, где когда-то располагались храмы, ныне разрушенные полностью либо частично

Очень конструктивным в 2015 г. оказалось сотрудничество с основными городскими **СМИ**: газетой «Тотемские вести», информационным порталом «Тотьма Версия». Новости о музейных мероприятиях всегда публиковались оперативно. В 2015 г. налажена работа с областными СМИ. Информация регулярно рассылается на порталы cultinfo.ru, vologdatourinfo.ru, vologda-oblast.ru, vologdaregion.ru, severinfo.ru, newsvo.ru и др. Ряд новостей о самых важных событиях в ТМО был опубликован на официальном сайте Министерства культуры Российской Федерации. Четыре подробных материала о событиях в ТМО появились на страницах областной газеты «Премьер: новости за неделю». Газеты «Красный Север», «МК в Вологде и Череповце», «Комсомольская правда-Вологда», «АИФ-Вологда» регулярно публиковали заметки на основе полученной от нас информации. Прошла работа в том числе и с журналистами федеральных СМИ: телеканал РБК («Выходные на колёсах»), телеканал НТВ («Поедем, поедим!»), газета «Невское время» и др.

Проблема обратной связи решилась на основе проведённого **анкетирования** населения; было опрошено 120 человек, из которых 93 % оценили музейные услуги, предоставляемые сотрудниками ТМО, положительно. Проведённый опрос также позволил выявить основные недостатки, существующие в музее при работе с посетителями (нехватка освещения в отдельных залах, отсутствие мест, где можно посидеть и отдохнуть и т.п.). Большинство выявленных проблем было устранено в течение 2014 года.

Проблема публикации научных материалов была взята под систематический контроль. В 2014 году **сотрудниками музея было выпущено в печать 12 публикаций**, что в три раза больше, чем в предшествующий период. Публикации состоялись не только в сборниках региональных конференций («Кирилловские чтения», «Родники культуры»), но и в авторитетных сборниках Санкт-Петербурга («Музей и проблемы культурного туризма» - выпуск Государственного Эрмитажа, «Таврические чтения»), Екатеринбурга («Брендинг малых и средних городов России: материалы заочной научно-практической конференции»), Москвы

(«Социальная география, социобиология и социальные науки: моделирование и прогнозика процессов развития регионов Ближнего Севера России»).



Работа со съёмочной группой телеканала НТВ – программа «Поедем, поедим!». Ольга Фадеева и Джон Уоррен



На выставке «Ворота Севера» музей и туризм работали совместно. Результат – первое место за лучший стенд

Благодаря тому, что Администрация Тотемского района взяла под контроль предоставление транспорта сотрудникам музея, в этом году удалось осуществить **7 целенаправленных выездов в ГАВО** (Государственный архив Вологодской области), что существенно повысило уровень публикуемых материалов, появилась возможность апеллировать не только к материалам тотемского музейного архива. В целом по итогам 2014 года предоставление транспорта сотрудникам музея было безупречным, коллектив смог выехать на все запланированные мероприятия: фестивали, семинары, встречи, а также в рабочие командировки для обмена опытом в гг.Белозерск и Солигалич.

Ушли в прошлое проблемы по взаимодействию с МУП «Туризм и народные промыслы». Чётко разграничен функционал каждого учреждения, определены сферы взаимного сотрудничества. С января 2015 г. ТМО предоставляет **партнёрские преференции МУП «Туризм и народные промыслы»**, снижая более чем на 15 % цены на экскурсионные услуги музеев для тех туристов, что заказывают туры через тотемское предприятие, а не через вологодских посредников. Примерами конструктивного взаимодействия с МУП «Туризм и народные промыслы» можно считать совместную организацию всероссийской конференции в Тотьме «Культурно-познавательный туризм как фактор развития российской глубинки», мероприятий «Сухонская регата», «Широкая Масленица в школе путешественников».

В последующих пунктах изложены основные результаты деятельности за 2014 год.

2. Экскурсионно-просветительская деятельность.

Важное событие прошлого года – **изменение положений прейскуранта**, по которому ранее группы менее 5 человек обслуживались на экскурсиях за стоимость

не менее 500 рублей с группы. Таким образом, туристы-индивидуалы, составляющие большинство иногородних посетителей, не могли получить экскурсионный продукт, поскольку цена для 2-3 человек в 500 рублей была завышенной. С 2014 года введена дифференцированная оплата в 50-100 рублей с человека в зависимости от музея, и благодаря тому резко увеличилось количество экскурсий, проведённых сотрудниками.

В целом вектор экскурсионно-просветительских программ несколько сместился в сторону современных интерактивных мероприятий, предлагающих не только ознакомление с музеем и его экспозицией, но и игровые, театрализованные элементы, позволяющие более полно и более интересно ознакомиться с исторической темой. Примеры таких программ: «Путешествие на галиоте» (музей мореходов), «Тайны старого монастыря, или как пройти в библиотеку Ивана Грозного» (музей церковной старины), «По следам древнего человека» (краеведческий музей), «Где живёт чёрная лиса» (краеведческий музей) и др. **Количество проведённых в стенах ТМО мероприятий возросло до 170.** Новые формы музейной деятельности, представленные на этих мероприятиях совместно с другими учреждениями культуры и молодёжной политики, позволили более ярко представить исторический материал.



Участники интерактивного мероприятия «Путешествие на галиоте» в музее мореходов



«Ночь искусств» в краеведческом музее – результат сотрудничества учреждений культуры города

Особенно значимым для горожан стал праздник **«Ночь в музее»**, проведённый впервые и превзошедший по масштабу формат обычной акции. В залах второго этажа краеведческого музея состоялась премьера шести сеансов спектакля Тотемского народного театра МЦ «Тотьма» **«Путешествие в прошлое с крестьянином Замараевым»** (постановка Светланы Самодуровой и Тагира Саберова), последний сеанс начался в 00.30. На первом этаже прошли мастер-классы, встречи с писателями А.В.Быковым и А.В.Кузнецовым, театрализация «Соль земли русской». Работали кафе и видеосалон, был устроен розыгрыш призов.

Чуть менее масштабными, но столь же запоминающимися зрелищными мероприятиями стали праздник **«День Русской Америки»**, ноябрьская акция **«Ночь искусств»**, **«Андреевская ярмарка на Большой Садовой»**, **«Новогодняя**

ярмарка на Большой Садовой». Для театрализованного открытия музейно-выставочного центра был привлечён тотемский «Театр на Красной Горке».



Новая площадка центра народной культуры «Морошка» - настоящий подарок для тотмичей



«День Русской Америки» собрал на площадке около музея Кускова более 200 человек

Продолжилась интенсивная работа со школьниками и дошкольниками, для данной аудитории на площадках **нового отдела традиционной народной культуры «Морошка» (открыт в мае 2014 г.)** ежемесячно проходят мероприятия, посвящённые народному календарному циклу. Благодаря проекту ТМО и Администрации Тотемского района **«Музей едет в гости»** осуществлены выезды отделов ТНК и МВЦ в села Тотемского района, а в с.Никольское проведен этнографический праздник «Дожинки» совместно с АНО «Бирюзовый дом». Сотрудничество с управлением образования, приходом св.Троицы, домом детского творчества позволяет проводить на базе музея ежегодные конференции «Мир через культуру», «Феодосиевские чтения», основная аудитория которых – дети.



Первая экскурсия в собор Вознесения была приурочена к международному дню музеев и стала бесплатной



Праздник «Дожинки» появился благодаря сотрудничеству музея с АНО «Бирюзовый дом»

Для посетителей в 2014 году **впервые открыт Вознесенский собор Спасо-Суморина монастыря, проведено 25 экскурсий.** ТМО плодотворно сотрудничает с новообразованным архиерейским подворьем «Спасо-Суморин монастырь».

Настоятель подворья отец Феодосий и трудники получают все возможности к проживанию и труду на территории монастырского комплекса, МБУК «ТМО» осуществляет рекламную поддержку в деле восстановления монастыря.

Сотрудниками музейного объединения были проведены экскурсии и мероприятия для участников мероприятия «Четвёртая зимняя школа сельского библиотекаря», делегации Национального музея княжества Лихтенштейн, путешественника Ф.Ф.Конюхова. Впервые проведены благотворительные экскурсии в фонд восстановления Воскресенской Варницкой церкви.

Продолжается совместная работа по **двустороннему диалогу Тотьма – Форт Росс**. В октябре с однодневным визитом Тотьму посетила и побывала в музеях города группа индейского племени Прибрежных Мивок с руководителем, смотрителем парка Форт Росс Робин Джой. С успехом проведено событийное мероприятие «День Русской Америки». Директор ТМО А.М.Новоселов дважды принял участие в заседаниях Московского историко-просветительского общества «Русская Америка» (март, сентябрь).

Площадки музея стабильно использовались для проведения событийных мероприятий, посвящённых памятным датам: годовщине чернойбыльской катастрофы, дню муниципального служащего и др. При проведении данных мероприятий музей тесно сотрудничает с администрациями города и района, предприятиями, муниципальными учреждениями.

Также сотрудники музея приняли участие в пресс-конференции Фонда поддержки гражданских инициатив А.Кудрина «Малые города – забытые сокровища нашей цивилизации» (Москва, май), фестивалях «Живая старина» (Пожарище), «Деревня – душа России» (Тарногский Городок), «Пряничная карусель» (Нюксеница). В рамках **патриотической акции «Свеча памяти»** впервые были открыты двери краеведческого музея в 04.00 утра 22 июня.



Гости из США в музее И.А.Кукова



Участники «Американской гостиной»

3. Выставочная деятельность.

В 2014 году на базе музеев ТМО организовано и проведено **30 выставок**, не считая тех, что были продлены с 2013 года. Столь увеличившийся показатель (в 2013 году – 22, включая перешедшие с 2012) связан с **открытием в мае музейно-**

выставочного центра «На Большой Садовой» - шестого городского музея ТМО, в котором выставки организуются на четырёх площадках, и более интенсивной выставочной работой учреждения в целом.

Наиболее значимые и заметные проекты: выставка к 75-летию Тотемского района «**Район, в котором я живу**», выставка «**Тотемская ярмарка**», фотопроект коллажей Александры Гросс «**Взгляд сквозь время**», фотовыставка Александра Мелехова (г.Сыктывкар) «**Шаги по России**», выставка художника Владимира Латынцева (г.Великий Устюг) «**От Русского Севера – к Русской Америке**», выставка «**Забытые лица великой войны**» (к столетию Первой мировой), выставка батика Романа Захарова (г.Вологда) «**Душа родного края**», выставка «**Карнавал масок**» Надежды Шульги.

Отдельным успехом стал состоявшийся в мае межрегиональный пленэр художников Северо-Западных регионов России «**Тотьма. Признание в любви**», по итогам которого также демонстрировалась выставка. Также полностью создана новая экспозиция отдела традиционной народной культуры «**Морошка**» в музейно-выставочном центре.

Работы из фондов ТМО были представлены в рамках трёх выставках в Вологде и одной выставки в национальном музее княжества Лихтенштейн.



Вологодский художник Роман Захаров на своей выставке проводит мастер-класс по батiku



Выставка «Тотемские женщины в культуре»



Выставка-сюрприз: Анна Брагина и Максим Пожилов в проекте «10»



Валентина Притчина открывает выставку «Вышивка тотемских мастериц»

4. Научная деятельность.

Помимо уже упоминавшейся возросшей научно-публикационной активности сотрудников ТМО, большим успехом стала организованная совместно с МУП «Туризм и народные промыслы» и отделом туризма Администрации Тотемского муниципального района всероссийская научно-практическая конференция **«Культурно-познавательный туризм как фактор развития российской глубинки»**. Более 70 участников, включая профессоров Москвы, Санкт-Петербурга, участников из Смоленска, Ачинска (Красноярский край), Стерлитамака (Башкортостан), Нижнего Новгорода, Астрахани, Екатеринбурга, Вологды и Вологодской области приняли участие в четырёхдневном мероприятии. Сборник научных работ по итогам конференции был отредактирован сотрудниками ТМО и выпущен как издание музея.

В декабре 2014 года проведена **третья музейная конференция «Музейные краеведческие чтения»**, в рамках которой 15 из 16 научных сотрудников ТМО представили результаты своей научно-исследовательской деятельности. Готовятся к изданию сборники «Рубцовских чтений» и «Музейных краеведческих чтений», издание планируется в 2015 году (третий квартал).

Сотрудники музея посетили с докладами научно-практические конференции в гг. Москва, Санкт-Петербург, Вологда, Череповец, Кириллов, Мантурово, с. Тарногский Городок, с.им.Бабушкина.



*Мастер-класс сотрудника
Института социологии
Российской академии наук
Валентины Шиловой
на всероссийской конференции в Тотеме*



*На третьих «Музейных краеведческих
чтениях» выступает зав.художественным
отделом Вера Галушкина*

5. Фондово-хранительская деятельность.

В минувшем году отдел фондов был сокращён на 1 штатную единицу, но сотрудник продолжает работу в учреждении, так что в целом научно-фондовый человеческий потенциал остался неизменным. В этом году фондово-закупочная комиссия приняла на учёт **370 единиц хранения** при обозначенной в

муниципальном задании норме в 150. Идут второй учёт, сверка и фотофиксация музейных коллекций. Сотрудники отдела фондов приняли участие в обучающем трёхдневном **всероссийском семинаре «Проблемы обеспечения сохранности музейных фондов Российской Федерации»** в Вологде. В отделе «Открытое хранение фондов» в течение года проходили экскурсии, в том числе бесплатная в день города.

6. Издательская деятельность.

Выпущено **4 издания** (норма муниципального задания – 2), из которых все – на сторонние привлечённые средства. Это:

- Коренева Н.И., Мартюкова Г.А., Новосёлов А.М. Село Никольское и Николай Рубцов. Буклет. Выпущен на средства Вологодского землячества в Москве тиражом 500 экземпляров.

- Новосёлов А.М. Тотьма: интересный путеводитель по интересному городу. Научно-информационное издание. Выпущено на личные средства автора в Череповце тиражом 2000 экземпляров.

- Тихомиров С.А. Одиссея северных Колумбов: жизнеописание Ивана Кускова. Научное издание. Выпущено на средства государственного гранта Вологодской области в сфере культуры в Вологде тиражом 100 экземпляров.

- Культурно-познавательный туризм как фактор развития российской глубинки: сборник материалов участников конференции. Под редакцией А.М.Новосёлова, А.А.Чернеги. Выпущено на средства участников конференции в Тотьме тиражом 90 экземпляров.

Также приходом святой Троицы в 2014 году выпущен буклет «Святые земли Тотемской», автором которого стала научный сотрудник ТМО В.А.Притчина.

7. Проектная деятельность.

В 2014 году ТМО благодаря выигранным грантам привлекло в Тотьму **800 000 рублей**, из которых **150 000 – Государственный грант Вологодской области на издание альбома «Жизнеописание Ивана Кускова»** (руководитель проекта – Коренева Н.И.) и **650 000 – грант Фонда Е. и Г.Тимченко «Культурная мозаика малых городов и сёл» на реализацию туристского маршрута «Кольцо исторической памяти»** (руководитель проекта – Новосёлов А.М.). Средства освоены полностью. Пять заявок были отправлены на другие грантовые конкурсы, но оказались не поддержаны комиссиями.

В декабре 2014 г. Тотемским музейным объединением получена благодарность от имени заместителя губернатора области Алексея Макаровского за высокие результаты проектной деятельности.

8. Повышение квалификации.

Сотрудники музейного объединения А.М.Новосёлов, О.Н.Фадеева (дважды), С.В.Кузнецова, Л.А.Демченко, И.С.Савкова, Н.И.Фирсова прошли через стажировки, каждый – по профилю своей деятельности, о чём выданы соответствующие сертификаты. Среди наиболее значимых стажировок хочется выделить командировку зав.отделом природы С.В.Кузнецовой в г.Санкт-Петербург

для участия в форуме, посвящённом работе музея с детской аудиторией, а также четырёхдневный семинар в г.Каргополь и Кенозерском национальном парке «Народные художественные промыслы – точки роста развития туризма», в котором участвовала зав.отделом традиционной народной культуры О.Н.Фадеева.

9. Материально-техническая база и ремонтные работы.

В 2014 году проведены ремонтные работы по замене теплового оборудования (газовый котёл, вытяжка и комплектующие) в музее мореходов. В доме-музее И.А.Кускова вновь оборудован санузел. В доме-музее Н.М.Рубцова (Никольское) к юбилею музея завершён ремонт нового выставочного зала. В других музеях проводились текущие ремонтные работы. Перед тремя музеями города произведена установка информационных стендов с рекламой. Общая материально-техническая база учреждения остаётся удовлетворительной.

10. Нерешённые проблемы.

1) Остаётся серьёзным вопрос **оснащённости музеев фондовым оборудованием**, позволяющим обеспечивать сохранность предметов (приборы и датчики учёта ТВР, увлажнители воздуха и т.д.). В 2014 году в ФЦП «Культура России» была подана заявка на приобретение оборудования, но поддержана не была. В 2015 г. заявка расширена и продублирована.

2) Ввиду отсутствия сотрудника и общего сокращения штатных единиц **закрыт отдел ТМО «Музей детства и семьи» в пос.Царева**. Данный музей всё время своего существования (с 2008 г.) работал исключительно в летний сезон, но проблема отсутствия кадров, существовавшая с 2010 г. и продолжающаяся поныне, так и не позволила ему стать по-настоящему популярным. Расходы на содержание здания не оправдывали себя.

В дальнейшем при благоприятных финансовых условиях и наличии кадров вероятно перепрофилирование и открытие его вновь как музея, посвящённого сельским территориям Тотемского района.

3) Продолжающееся **сокращение штатных единиц** в 2014 году несущественно снизило потенциал музея. Преимущественно были сокращены ставки вспомогательного персонала; единственной серьёзной потерей стала сокращённая должность научного сотрудника отдела фондов (библиотекаря). Сокращённый сотрудник продолжил деятельность в учреждении, в соответствии с трудовым законодательством заняв имевшееся вакантное место.

4) Остаются в значительной степени нерешёнными проблемы благоустройства прилегающих к зданиям территорий, ремонта фасада и подсобного помещения МВЦ «На Большой Садовой», замены пола в музее мореходов, наличия информационных аншлагов-афиш перед зданиями музеев. Отдельным вопросом, который требует скорейшего решения, является судьба здания Городской управы (ул.Советская, 6).